



Stichting **Sport en Transplantatie**

Kempstraat 17
2023 ER Haarlem
KvK nr: S 41194401
IBAN: NL46 ABNA 04010 844 50

Jaarverslag 2023

**Stichting
Sport en Transplantatie**

Auteurs: Peter van Maurik (secretaris)
Datum: 30 april 2024
Versie: 1.0
Status: Final
Pagina's: 9



Inhoud

Inhoud	1
0. Inleiding	2
1. Visie en strategie ontwikkeling	3
2. Ledenaantal	3
3. Ledencontact	4
4. Sportieve activiteiten.....	4
5. Communicatie	5
6. Evenement en projecten	5
7. Organisatie	6
8. Samenwerkingen.....	6
9. Financiële ontwikkelingen	7
0.1 Financieel resultaat 2023.....	7
0.2 Financieel beleid 2024.....	8
10. Bestuur.....	8



Inleiding

Ook in 2023 is de stichting Sport en Transplantatie verder gegaan met de uitwerking van het TransFit programma. Naast de ondersteuning bij grote toernooien van de pijler SPORTEN is hard gewerkt aan de praktische invulling van de twee pijlers BEWEGEN en INFORMEREN. Doel van TransFit blijft om sport en beweging voor een zo groot mogelijke groep getransplanteerden mogelijk te maken. Sport is, volgens ons, een aanjager van een gezonde leefstijl.



Met de brede aanpak wordt het effect van transplantatie en een gezonde leefstijl daarna op het leven van getransplanteerden onderstreept. Op deze manier kan, via de bijzondere zorg voor het ontvangen orgaan (de Gift of Life) ook aandacht worden gevraagd voor donorregistratie. Door het zorgen voor het ontvangen orgaan kan ook deze tweede doelstelling van de stichting worden bevorderd.

In 2023 is extra aandacht besteed aan de verhouding tussen de leden en de stichting. Leden zijn in juridische zin donateur die samen bijdragen aan de algemene doelstellingen van de stichting. Een klein deel van dat lidmaatschap heeft een persoonlijk voordeel in de zin dat op deze wijze kan worden deelgenomen aan de internationale toernooien van de WTGF en ETDSF. Beide internationale organisaties vereisen namelijk eenduidige verbinding met een land.

Daarom blijft de stichting zich ook bezighouden met het voorbereiden van de Wereld en Europese Transplantatie Spelen. In 2023 kon, vanwege de periode in het jaar en de hoge kosten, slechts een kleine ploeg in jaren naar WTG 2023 in Perth worden uitgezonden. Deze ploeg heeft daar ondanks haar kleine omvang inspirerende resultaten behaald met in het totaal 13 medailles en 3 wereldrecords

In 2023 is verder gewerkt aan de versterking van de organisatie van de stichting. Naast de formele erkenningen en bewaking vanuit het CNF en NOC*NSF is de stichting Sport en Transplantatie daarom begonnen aan het bouwen van een bredere coalitie in de transplantatiewereld. In 2023 konden zowel nationaal als internationaal samenwerkingen worden opgestart die we komende jaren zullen proberen verder te formaliseren. De stichting is in 2023 ook onderdeel geworden van de Beweegalliantie. Via deze organisatie wil het bestuur, vanuit het perspectief en de ervaringen, bijdragen aan de ontwikkeling van twee politieke beleidsinitiatieven; 'Inclusieve Sport' en "Sport Preventie Akkoord".

Er is brede wens in de transplantatiewereld om samen te werken, echter de praktische invulling en taakverdeling blijkt niet altijd eenvoudig. Er blijft (helaas) ook een onderstroom merkbaar om dingen vooral geïsoleerd te willen organiseren in kleine deelgroepen. Wij proberen tegen die stroom in te roeien. Het moeten afscheid nemen van een aantal actieve voetballers was daarom een tegenvaller. Echter hun risicovolle juridische en communicatieve activiteiten lieten ons geen andere keuze.

Stapsgewijs bouwt de stichting de borging uit om een 'veilig' sportklimaat te garanderen. Daarbij blijft het halfjaarlijkse overleg met de Sportcoördinatoren een belangrijke rol spelen. In 2023 heeft de vertrouwenspersoon, tot onze blijdschap, geen meldingen binnengekregen van ongewenst gedrag.

Financieel is de stichting nu in veilig vaarwater. De jaarrekening kon ook in 2023 positief worden afgesloten. Vrijvallende fondsen door extra incidentele donaties of onderbesteding worden nu gereserveerd voor grotere evenementen in de toekomst. Daardoor is nu een goede reserve beschikbaar om, ook bij tegenvallers, de activiteiten van Sport en Transplantatie te garanderen.

Een bron van zorg blijft de beschikbaarheid van voldoende vrijwilligers. Het lijkt niet eenvoudig om voldoende mensen te vinden die een steentje kunnen en willen bijdragen. Dat maakt de stichting kwetsbaar maar wij werken geduldig verder aan mogelijkheden om ook kleine steentjes bij te dragen. In 2023 zijn daar een aantal beperkte stappen voorwaarts gezet.



1. Visie en strategie ontwikkeling

De ontwikkeling van de stichting Sport en Transplantatie naar een brede organisatie die voor zo veel mogelijk getransplanteerden sporten en bewegen mogelijk maakt gaat gestaag verder. De strategie is om stapsgewijs en geduldig toe te werken naar een volledige inbedding van sportende getransplanteerden in zowel de Sportwereld en de Zorgwereld.

Dat doen we door zowel te blijven bijdragen aan inclusieve sportbeleid, als via het Preventieakkoord en de mogelijkheden van leefstijlondersteuning. Om dat te bereiken proberen we met het TransFit programma aan te sluiten bij initiatieven vanuit NOC*NSF, zoals de Bewegegalliantie, maar ook bij de groeiende ontwikkeling in de gezondheidszorg van leefstijl als therapie na of preventie van ziekte.

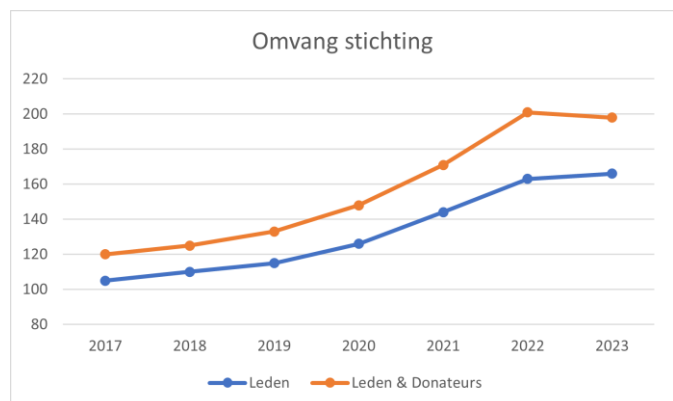
Het is de visie van Sport en Transplantatie dat deze initiatieven niet alleen waardevol zijn voor stamcel- en orgaangetransplanteerden, maar dat onze groep ook een katalysator kan zijn voor de gehele samenleving. Wij hebben daarvoor veel inspirerende verhalen en de motivatie van de #GiftofLife.

In 2023 is op basis van geleerde lessen en verkregen inzicht de strategie verder uitgediept en geconcretiseerd. Dit heeft geleid tot een zestal speerpunten (zie figuur). Dit proces van evaluatie en uitwerking zullen we jaarlijks herhalen om zo steeds concreter plannen te ontwikkelen. En deze vervolgens door samenwerking en in gang te zetten. Zo willen we, binnen de beperkte bestuurscapaciteit, effect realiseren. Beschikbaarheid van voldoende vrijwillige personele beschikbaarheid blijft daarbij een bron van zorg.



2. Ledenaantal

Een gestage groei van het aantal donateur-leden is een belangrijk streven. Op 31 december 2023 telde stichting Sport en Transplantatie 165 leden en 32 donateurs. De aanwas van leden is ook in 2023 gestegen (van 25 naar 30 nieuwe leden), maar er was dit jaar ook sprake van een hogere uitstroom dan gebruikelijk waardoor er in 2023 geen sprake is van groei. De instroom blijft gestaag groeien en dat is bemoedigend.



We hebben in 2023 een aantal goede gelegenheden kunnen vinden om orgaan- en stamcelgetransplanteerden bekend te maken met de mogelijkheden en voordelen van sporten en bewegen. De contacten met de transplantatiecentra zijn verder versterkt. De bekendheid van het TransFit programma groeit en dat lijkt een positief effect te hebben op de instroom. We gaan de komende jaren verder in deze richting.

De uitstroom was in 2023 groter dan gehoopt. Dat kwam dit jaar door een combinatie van een viertal effecten. De eerste twee kwamen naar voren uit analyse van de uitstroom; er is een uitstroom van leden die langere tijd lid zijn geweest (ongeveer 10 jaar) en door verschillende persoonlijke omstandigheden hun sportieve activiteiten verminderen. De tweede bestaat uit leden die recent lid zijn geworden en waarvan de activiteit niet structureel beklijft. Beide vormen van uitstroom vragen

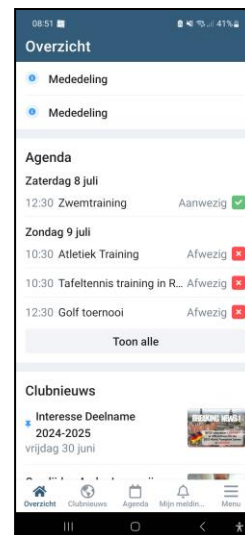


nader onderzoek. Daarnaast is er ook verlies door overlijden of ernstig ziek worden. Deze is langjarig constant en helaas (nog) onvermijdbaar. In 2023 was er ook een (beperkte) extra uitstroom door de problematiek en besluitvorming rondom de afwijkende activiteiten van een aantal voetballers. Deze laatste daling is, hoewel jammer, incidenteel.

3. Ledencontact

In de eerste helft van 2023 hebben de leden tweemaal een nieuwsbrief met informatie ontvangen. Op een ledendag op 13 mei hebben we leden daarover geïnformeerd en van hen adviezen ontvangen over communicatie. Deze hebben we in de tweede helft uitgewerkt. Op basis daarvan zijn we overgegaan op kortere, maar meer frequente, nieuwsflitsen. We hebben er in de tweede helft zes van verstuurd.

In juni 2023 hebben we een TransFit Sport-App geïntroduceerd door samenwerking met Nederland Sport. Via deze App gaan we de directe communicatie met leden organiseren en verbeteren. Dit gaat tevens de sport coördinatoren meer mogelijkheden geven om activiteiten te organiseren en informatie te delen. Doel is deze App stapsgewijs uit te breiden met functionaliteit om drempels te verlagen die sporten en bewegen na transplantatie moeilijk maken. De App moet ook initiatieven van leden en meer regionale organisatie van activiteiten makkelijker gaan maken.



4. Sportieve activiteiten

Vanaf het tweede kwartaal is de activiteit, na het volledig vrijgeven van de Covid maatregelen, weer opgevoerd en benaderde aan het eind van het jaar een redelijk normaal niveau. Het blijkt wel dat ruim 2 jaar lage activiteit de animo en het ritme in sportactiviteiten heeft verminderd. Dit is bij een enkele sport zelfs nog volledig stil gevallen. Het herstel in activiteit vraagt dus nog aandacht.

ACTIVITEITEN 2023:

- Nationale Sportdag in mei (Arnhem)
- 3 Regionale Introsportdagen
- 58 Lokale sporttrainingen
- World Transplant Games 2023 Perth (AUS)

TRANSFIT SPORTDAG

In mei hebben we voor de tweede maal de Nationale TransFit sportdag bij het CIOS Arnhem succesvol uitgevoerd. We konden bij deze gelegenheid zo'n 100 deelnemers verwelkomen. De dag werd succesvol georganiseerd door een groep studenten van het CIOS Rijn-IJssel in Arnhem. Naast ontmoetingen met eigen leden deden ook nieuwe sporters en familieleden mee. Daarvan is een deel lid geworden.

Het uitvoeren van een landelijke dag heeft een positief effect, maar omdat we het meer op één locatie doen blijft het voor sommigen een te grote reisafstand. Dat gaan we in 2024 proberen verder op te vangen met introductiedagen of meer gezamenlijke trainingen. Mogelijk verplaatsen we dan jaarlijks de landelijke sportdag naar telkens een andere regio.

INTRODUCTIEDAGEN

In 2023 hadden we vier introductiesportdagen voorzien. Twee daarvan, in Rotterdam en Utrecht, hebben we kunnen uitvoeren en deze hebben tot positieve aandacht en aanwas van leden geleid. Ook



leidt zo'n dag tot meer contacten en ondersteuning vanuit de Transplantatiecentra in de omgeving. Het concept van de introductie sportdagen bevalt goed en we gaan dit in 2024 voortzetten.

Eén sportdag, in de noordelijke provincies, moesten we door gebrek aan belangstelling afzeggen. We hebben daar een aantal lessen uit geleerd. De vierde sportdag, in Eindhoven, hebben we vanwege omstandigheden naar begin 2024 verplaatst en deze is begin februari alsnog uitgevoerd, met een vergelijkbaar resultaat in aandacht.

SPORTTRAININGEN

In 2023 hebben we het aantal sporten verder uitgebreid met Boogschieten en Petanque. Gedurende het jaar zijn door de verschillende sporten zo'n zestigtal trainingen gegeven. In 2023 zijn we begonnen deze trainingen zo op te zetten dat ze zowel voor gevorderden als beginnende sporters toegankelijk en interessant zijn. Daarbij zetten we ook ervaren sporters in als begeleider of hulptrainer.

We zijn ook begonnen de sporttrainingen wat meer door het land te verspreiden. Dat lukt bij de ene sport wat makkelijker dan de andere. Dat komt vooral door de aard van de sport, echter de sport coördinator kan hier een creatieve en aanjagende rol spelen. We verwachten dat deze ontwikkeling enige tijd nodig heeft om tot wasdom te komen. De wisselende beschikbaarheid van sport coördinatoren blijft daarbij een aandachtspunt.

WTG 2023. In april werd door een ploeg van 8 sporters deelgenomen aan de Wereld Transplantatie Spelen in Perth Australië. De kleine ploeg was succesvol en zorgde als Nederlands nationaal team voor 7 gouden en 6 zilveren medailles en 3 wereldrecords. Bijzonder is dat de WTG door het IOC nu is erkend als onderdeel van de Olympische gedachte.

De ploeg was kleiner dan gebruikelijk. De combinatie van hoge kosten voor deelname en de vroege uitvoering in april maakte het voor velen niet eenvoudig of betaalbaar om deel te nemen. Wij hopen bij de WTG 2025 (Dresden) en de WTG 2027 (Leuven) weer met een grote ploeg deel te nemen.

5. Communicatie

De website www.transfit.nl laat ook in 2023 weer een gestage stijging zien van het aantal bezoekers, het blijft echter afhankelijk van activiteiten en nieuws. Ook de communicatie en het aantal volgers op sociale media, zoals Facebook en Instagram laat een stijging zien. Bepaalde berichten krijgen aandacht van meer dan 3000 'Views'. In 2023 zijn 1700 folders verspreid via de transplantatiecentra en andere partners.



6. Evenement en projecten

De WTG 2023 van april 2023 in Perth (AUS) is opnieuw als separaat project uitgevoerd. Door de geringe deelname is dit project ruim binnen de begroting gebleven. De resterende gelden zijn gereserveerd voor de WTG 2025 in Dresden. Deze aanpak zorgt voor een betere inzicht in besteedde middelen, voor transparantie en als voor een betere focus op het event.

Ten aanzien van kleding in het algemeen is in 2023 een nieuw plan uitgewerkt dat past bij de nationale ontwikkeling van de verschillende sporten. Dit zal in 2024 worden geëffectueerd. Daarvoor krijgen de sporten meer speelruimte waarbij de internationale uitstraling meer gericht zal blijven op het fungeren



als Nederlands Team en het in beeld houden van de huidige hoofdsponsor (de Dirk Kuyt Foundation) en eventuele andere hoofdsponsors.

In 2023 is ook het project “verbetering ledensysteem” in uitvoering gebracht. Komende jaren zal dit verder worden uitgewerkt. Voor uitbreiding van de mogelijkheden zal op projectbasis voor aanvullende financiering worden gezocht bij sponsoring.

ETSC 2026

In 2023 is veel werk verzet om de randvoorwaarden voor de Europese Transplant Sport Kampioenschappen (ETSC) in Nederland mogelijk te maken. De gemeente Arnhem is, op basis van een aantal positieve signalen, benaderd of zij als gaststad op wil treden. Arnhem heeft aangegeven daarvoor geïnteresseerd te zijn. Omdat het NOC*NSF ook in Arnhem gevestigd is past dit goed bij de strategie om zichtbaarder te worden in de Nederlandse Sportwereld. Het NOC*NSF heeft haar steun uitgesproken. Vervolgens is ook de Bewegingalliantie geïnteresseerd geraakt in het kader van haar visie.

In het vierde kwartaal van 2023 gaf ook het ministerie van VWS aan de organisatie van de Spelen te willen steunen. Al met al was aan het eind van het jaar voldoende duidelijk dat het mogelijk is een organisatie op te zetten. Daarvoor zal in 2024 een aparte stichting worden opgezet. Sport en Transplantatie heeft als lid daarom de Europese Transplant en Dialyse Sport Federatie in december op de hoogte gesteld van het voornemen om in 2024 een ‘bidbook’ uit te brengen voor de ETSC 2026

7. Organisatie

De afhankelijkheid van een klein bestuur, een beperkt aantal actieve leden en meestal één coördinatoren of trainer per sport vormt een risico mochten deze mensen uitvallen. In 2023 is de borging via ondersteuning door de serviceorganisatie stichting Nederland Sport tot stand gebracht. In de komende jaren zal worden bekeken of deze samenwerking bevalt en of deze kan worden uitgebreid. Daar speelt de balans tussen kosten en baten een belangrijke rol. Dat SO Nederland Sport een onderdeel gaat vormen van NOC*NSF is daarbij een aanvullend voordeel.

Het bestuur is er in 2023 in geslaagd om de ‘overhead’ kosten op minder dan een kwart van de basisbegroting te houden. Deze basisbegroting bestaat uit alle activiteiten in het kader van het TransFit-programma. Deelname aan internationale evenementen of speciale (tijdelijke) ontwikkelprojecten vallen daarbuiten.

Sport coördinatoren Overleg

In 2023 is tweemaal een overleg met sportcoördinatoren gehouden. Daarbij wordt dit overleg vooral gebruikt als klankbord voor nieuwe ontwikkelingen. Ook wordt daarin overlegd hoe per sport specifiek ruimte kan worden gegeven, terwijl toch kan worden bijgedragen aan de gezamenlijke overkoepelde doelstelling van de stichting. Het is daarbij zoeken naar heldere afspraken en transparantie, maar ook voldoende ruimte. Het vraagt om loslaten van controle maar ook om open communicatie waar er frictie of misverstand ontstaat. Wij beschouwen dit als een leerproces.

8. Samenwerkingen

In 2023 is veel werk verzet om samenwerkingen uit te breiden. Om te beginnen is met een aantal transplantatiecentra afspraken gemaakt om informatie over het TransFit programma te overhandigen aan hun patiënten en in hun omgeving minimaal eens per jaar een introductiedag te houden. Het streven is dit in 2024 voor alle zeven centra goed te hebben draaien.



In 2023 is contact gelegd met de Bewegalliantie van NOC*NSF en is er vast contact om mee te denken over de toekomst van sporten en bewegen in Nederland. Stichting Sport en Transplantatie vertegenwoordigt zo de getransplanteerden in de nationale sportwereld.

In 2023 is met de New Wing Foundation overlegd hoe de ondersteuning voor jonge getransplanteerden te verbeteren. Deze groep jonge mensen is erg klein, er worden maar 10 tot 15 orgaantransplantaties per jaar uitgevoerd onder de 18 jaar (over jeugd-stamceltransplantaties is nog geen duidelijk beeld). Dit vraagt om bijzondere en vaak gepersonaliseerde aandacht. Op basis van onze wederzijdse visies hebben we afgesproken dat New Wings het beste in staat is deze brede aandacht, en daarbij vaak noodzakelijke financiële steun, te geven. Stichting Sport en Transplantatie zal de jonge 'helden' van New Wings de gelegenheid bieden om, vanaf de WTG 2025, deel te nemen aan internationale toernooien en daarbij de New Wings Foundation de kans geven zichzelf en haar doelen te promoten.

Met de fietsgroep van Give&Live, die vooral is geconcentreerd in Noord-Nederland, is afgesproken om de fietstochten samen met het wielerteam van TransFit uit te voeren en elkaars activiteiten te delen. Fietzers van TransFit zullen samen met fietsers van Give&Live in 2024 een expeditie naar de Mont Ventoux uit voeren waarbij Give&Live de coördinatie heeft. Wij hopen dat we, samen, een vergelijkbare fietsgroep in Zuidwest Nederland kunnen opzetten.

In 2023 zijn de contacten met de Belgische en Duitse zusterorganisaties van Transplantoux (BE) en TransDia (DE) uitgebreid en zijn aan het eind van het jaar de eerste gezamenlijke activiteiten geweest. Het streven is deze samenwerking langzaam verder uit te breiden. Ook met de Britse organisatie Transplant Sport is het contact vergroot en in 2023 hebben een aantal van onze sporters deelgenomen aan de British Transplant Games.

In 2023 zijn ook stappen gezet om de activiteiten met de patiëntenvereniging PHLT af te stemmen. De resultaten daarvan blijven nog wat achter bij onze wens. Wel is PHLT uitgenodigd om mee te denken over de ETSC 2026. Het is de wens van de meest Europese Sport en Transplantatieorganisaties om de twee aparte Spelen ETDSC en EHLTC (voor hart- en longgetransplanteerden) samen te brengen in een gezamenlijke uitvoering (ETSC). Daarbij willen allen de doelstellingen en karakteronderdelen van beide evenementen waarborgen. Sport en Transplantatie heeft zich volmondig achter dit sterven geschaard via de ETDSF, waar zij lid van is.

9. Financiële ontwikkelingen

Sport en Transplantatie heeft over 2023 een financieel jaarverslag en een balans opgemaakt. Ook deze zal weer door een kascommissie worden gecontroleerd. In de tweede paragraaf zijn beleidsvoornemens uit 2024 weergegeven.

Financieel resultaat 2023

Inkomsten. De inning van de ledendonatie bleek ook in 2023 een arbeidsintensief proces omdat bij ruim een derde van de leden herinneringen nodig blijken. In 2023 is aan donaties en sponsoracties voldoende ontvangen voor een positief jaarresultaat.

Uitgaven. In 2023 zijn de meeste sporten erin geslaagd om het jaarlijks programma weer op te starten, echter bij een aantal sporten blijft sprake van afnemende presentie. Daardoor is sprake van onder-realisatie bij de trainingsprogramma's voor sporten en bewegen (pijler 2 en 3). De overhead kosten worden verder verlaagd door een verbeterde toekenning aan de activiteiten.

Balans. 2023 kon worden afgesloten met een ruim positief saldo waarbij de reserveringen voor toekomstige evenementen zijn verhoogd. Daardoor is het langjarig risico nu volledig onder controle



en is kon zelfs de aankomende grote internationale toernooien worden gereserveerd. Dit verhoogd de langjarige financiële stabiliteit.

Sportreserveringen: Een aantal sporten heeft in 2023 zelfstandig fondsen kunnen werven. Deze blijven beschikbaar als reserveringen voor de specifieke sporten. Daarbij zal worden opgelet dat er wel voldoende besteed wordt en er geen grote langjarige onbestemde reserves binnen een sport worden opgebouwd.

Financieel beleid 2024

Ook in 2023 werd het CBF keurmerk verkregen met complimenten voor de aangeleverde informatie. De stichting blijft scherp op het handhaven van de noodzakelijke financiële transparantie en zal dit ook in 2024 voorzetten.

Het bleek mogelijk om voor 2024 opnieuw een nagenoeg sluitende begroting vast te stellen. Daarbij is er, mede vanwege de verbeterde financiële status, enige spanning tussen inkomsten en uitgaven geaccepteerd. Bij tegenvallers kan een negatief jaarresultaat worden opgevangen.

Inkomsten. In 2024 worden voldoende stabiele inkomsten verwacht. De Dirk Kuyt Foundation heeft aangegeven om ook in 2024 de stichting Sport en Transplantatie en het TransFit programma te steunen als hoofdsponsor. Met de DKF zijn afspraken gemaakt om strategisch verder af te stemmen. Er wordt gewerkt aan een tweede langjarige sponsor, die vooral gekoppeld zal worden aan het nationale deel van het TransFit programma.

De Club van 100 zal in toenemende mate worden gekoppeld aan de verschillende sporten. Het bestuur stimuleert het werven van deze vorm donatie per sport door een 10 procent bonus uit de algemene middelen.

Uitgaven. De uitgaven zullen ook in 2024 in clusters gekoppeld worden aan de drie pijlers van TransFit die de maatschappelijke (sportieve) activiteit weergeven. Het vierde cluster, de overhead, zal op 25 procent worden gehouden.

De inkomsten per sport blijven voor deze sporten beschikbaar voor activiteiten van de specifieke sport. Deze zullen apart op de begroting zichtbaar gehouden worden. Ook op de balans zullen de voor een sport beschikbare fondsen zichtbaar blijven.

Reserveringen. Voor de grotere internationale toernooien in 2024 en 2025 zijn nu reserveringen gemaakt die een groot deel van de verwachte uitgaven zullen dekken. Getracht wordt het algemene (vrije) vermogen niet verder te laten stijgen. Dit algemene vermogen wordt beschouwd als reserve voor tegenvallende sponsoring of onverwachte uitgaven. De reserve dekt nu ongeveer 3 jaar activiteiten bij tegenvallers.

10. Bestuur

In 2023 bestond het bestuur uit de volgende leden:

Functie	Naam	Periode	Termijn *	Loopt af op
Voorzitter:	Jos Grob	Hele jaar	Eerste	Jan 2024
Secretaris:	Peter van Maurik	Hele jaar	Tweede	Okt 2025
Penningmeester:	Bert Hartman	Hele jaar	Tweede	Okt 2025
Lid Sportzaken:	Clara Stahlie	Hele jaar	Eerste	Sep 2026
Lid organisatie:	Ruud van Soest	Hele jaar	Eerste	Nov 2025
Lid communicatie:	<vacant>	n.v.t	n.v.t.	n.v.t.

* Bestuursleden hebben een benoemingstermijn van telkens vier jaar, met een maximum van twee herbenoemingen.